

経営状況の他院比較等について

いわき市医療センター 事務局経営企画課



いわき市医療センター
Iwaki City Medical Center

1. 病院を取り巻く状況
2. 総務省「病院経営比較表」を用いた他院比較
 1. 医師1人1日当たり診療収入
 2. 医師1人1日当たり入院患者数
 3. 医師1人1日当たり外来患者数
 4. 病床利用率
 5. 患者1人1日当たり診療収入(入院患者単価)
 6. 患者1人1日当たり診療収入(外来患者単価)
 7. 100床当たり常勤職員数(R4年度)
3. 参考:医師派遣に関する状況

1. 病院を取り巻く状況

- 全国の公立病院の令和5年度決算(総収支額)は、全体で▲2,055億円の赤字。
 - 物価高騰による費用の増加のほか、感染症に係る国庫補助金等の減少が主因。
 - 令和4年度比で▲4,053億円の悪化、令和元年度比で▲1,071億円の悪化。
- 対して、当センターは8.7億円の純利益を計上した。

【病院事業全体の経営状況(総収支額)の推移】

(単位:億円、事業)

区分	R元年度	R2年度	R3年度	R4年度	R5年度
総収支額	▲984	1,366	3,296	1,996	▲2,055
(事業の数)	683	683	681	680	681

- 当センターの常勤医師数は、140人弱で推移している。

当センター700床で換算すると、約16.8人少ない計算。

 - 類似病院(500床以上の公立病院)と比べ、常勤医師数は100床当たり2.4人少ない。

区分	R元年4月	R2年4月	R3年4月	R4年4月	R5年4月
当センター 常勤医師数	138人	132人	139人	140人	140人

2. 総務省「病院経営比較表」 を用いた他院比較

総務省「病院経営比較表」を用いた他院比較



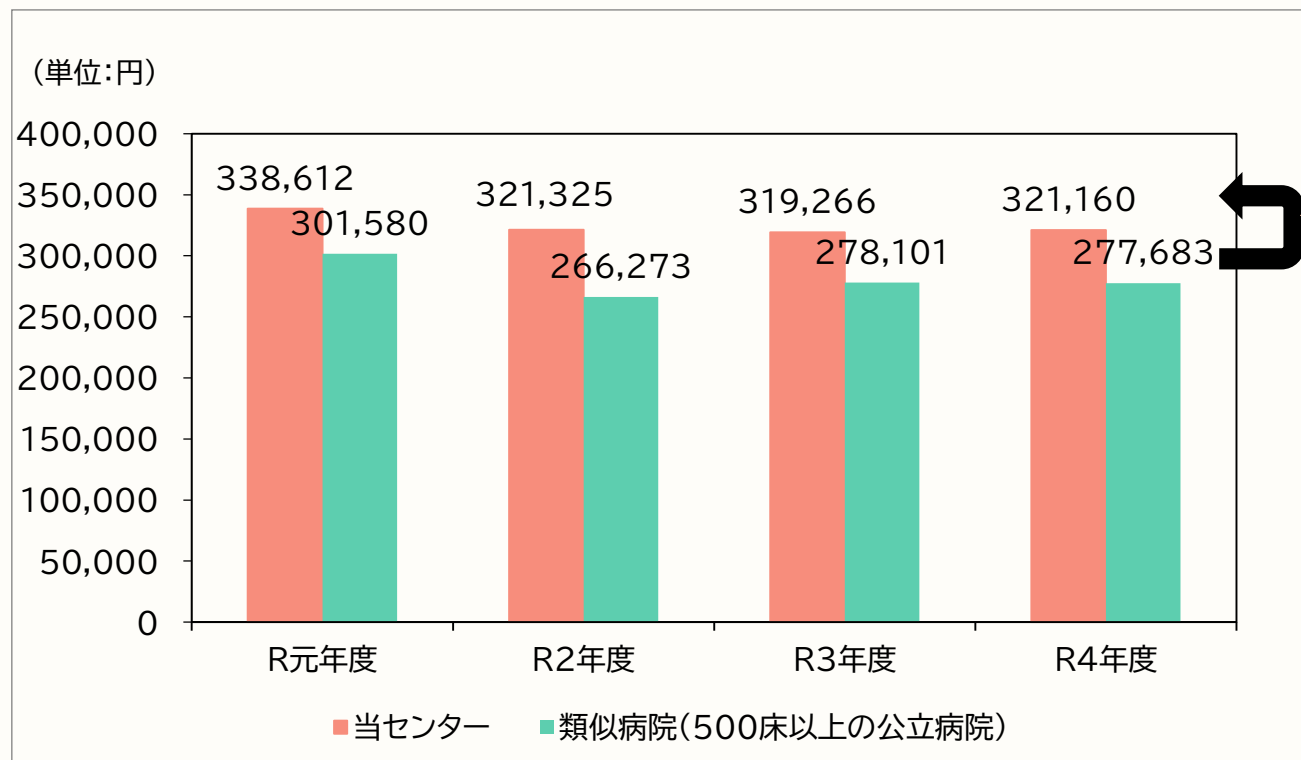
いわき市医療センター
Iwaki City Medical Center

「病院経営比較表」とは

- 地方公営企業決算状況調査に基づき、総務省が作成。(Webサイトで閲覧可)
- 自院の決算状況と、全国の公立病院の決算状況を比較することが可能。

病院 経営 比 較 表 (令和 4 年度)				都 道 府 県 名 福島県		※特設診療機能 ※指定病院の状況										D一人間ドック 透一人工透析 I一ICU・CCU 未一NICU・未熟児室 旗一運動機能訓練室 ガーガーデン(放射線)診療 救一救急時示病院 臨一臨休研修病院 一が一人診療連携病院 感一感染症指定医療機関 へへへき地医療拠点病院 災一災害拠点病院 地一地域医療支援病院 特一特定機能病院 輪一病院群輪番制病院																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
山形県・組合名 いわき市																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
基本情報				病床利用率																平均患者数・単価																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
区分				区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区 分		区	

医師1人1日当たり診療収入

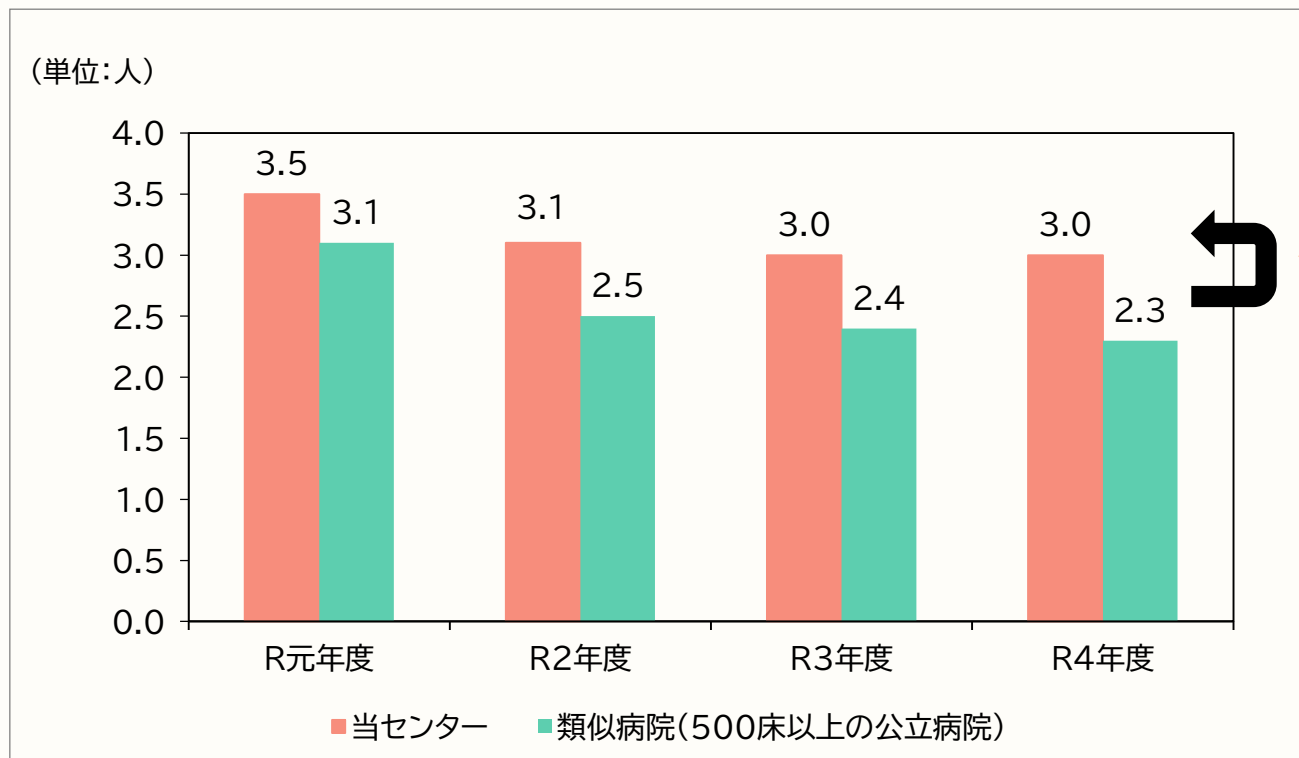


医師1人1日当たり診療収入
+ 約44,000円 の差

↓
医師1人年間当たりでは
+ 約一千万円(推定) の差

- 当センターは類似病院と比べ、平均して約44,000円上回っている。
⇒ 少ない医師数で効率的に診療していると考えられる。

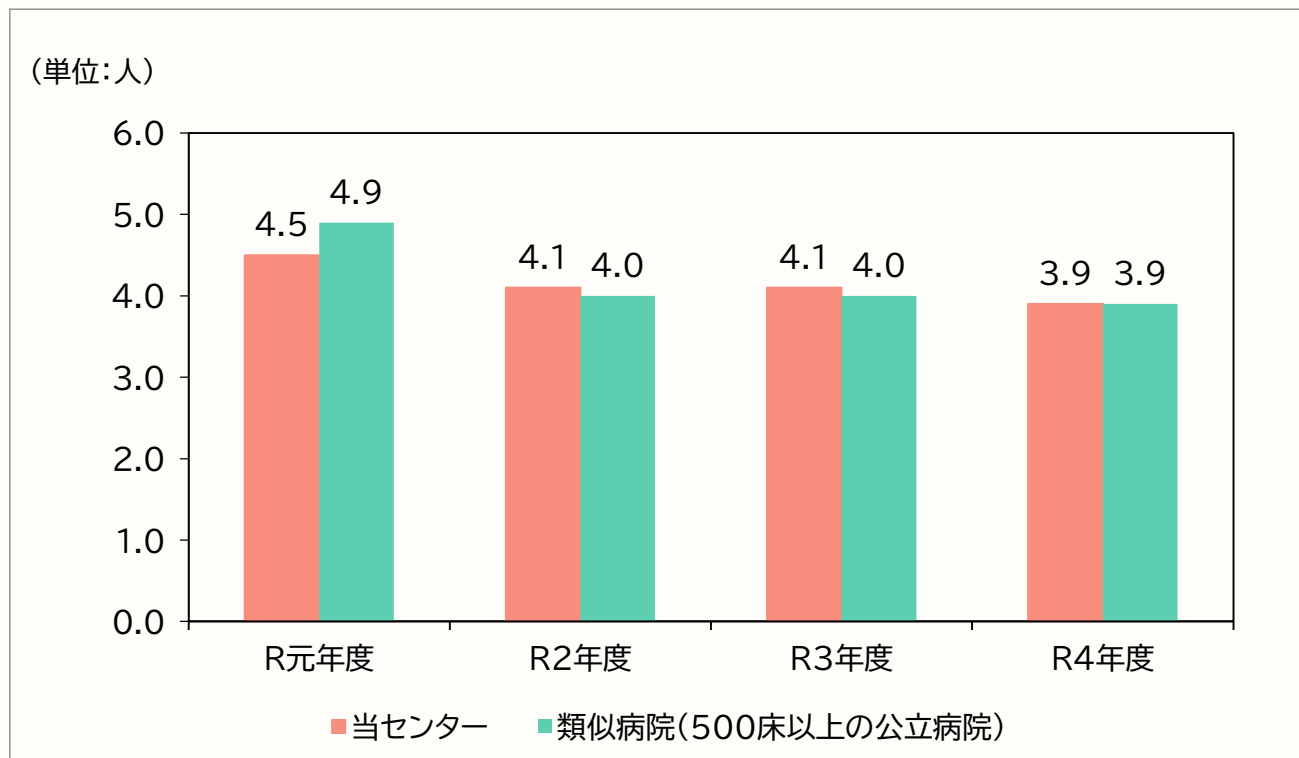
医師1人1日当たり入院患者数



+約0.6人/日の差
↓
医師1人年間当たりでは
+約219人の差

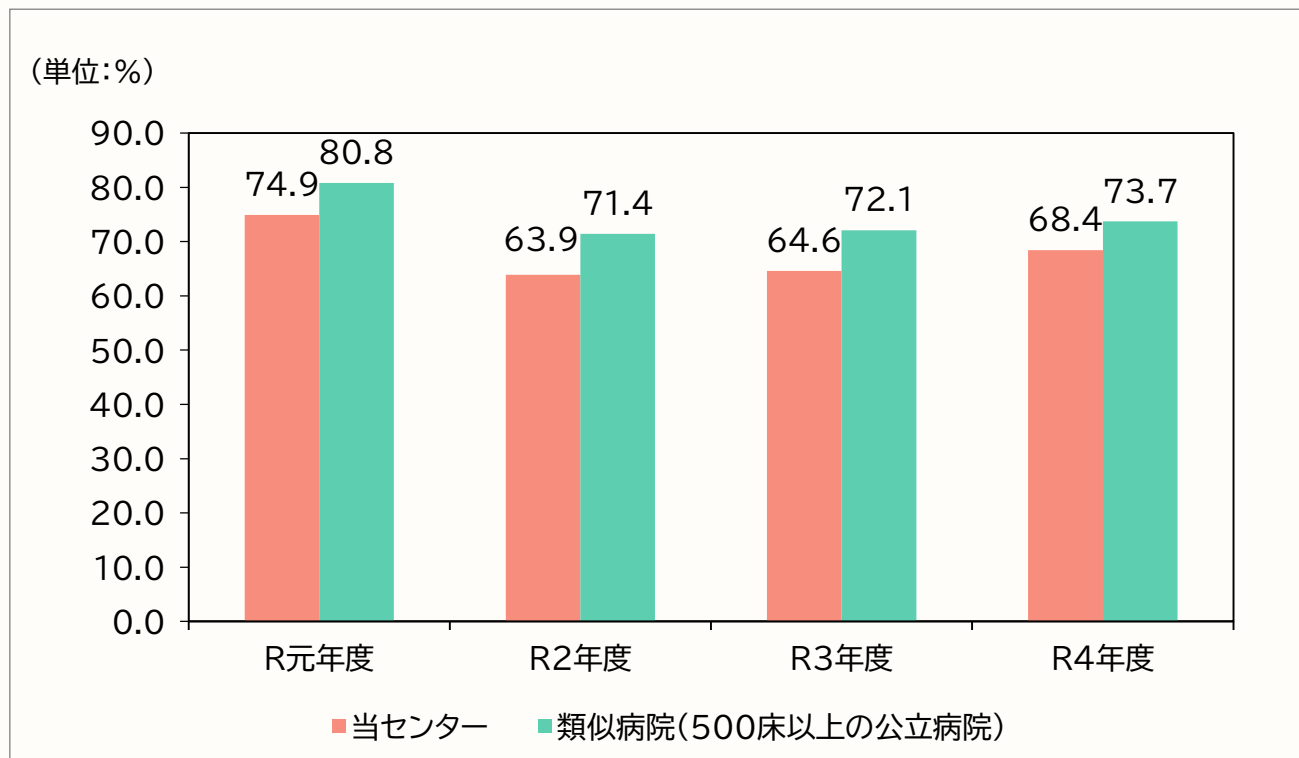
- 当センターは類似病院と比べ、平均して約0.6人入院患者が多い。
⇒ 医師数が少ないため、入院診療に係る業務負荷が大きい状況と考えられる。

医師1人1日当たり外来患者数



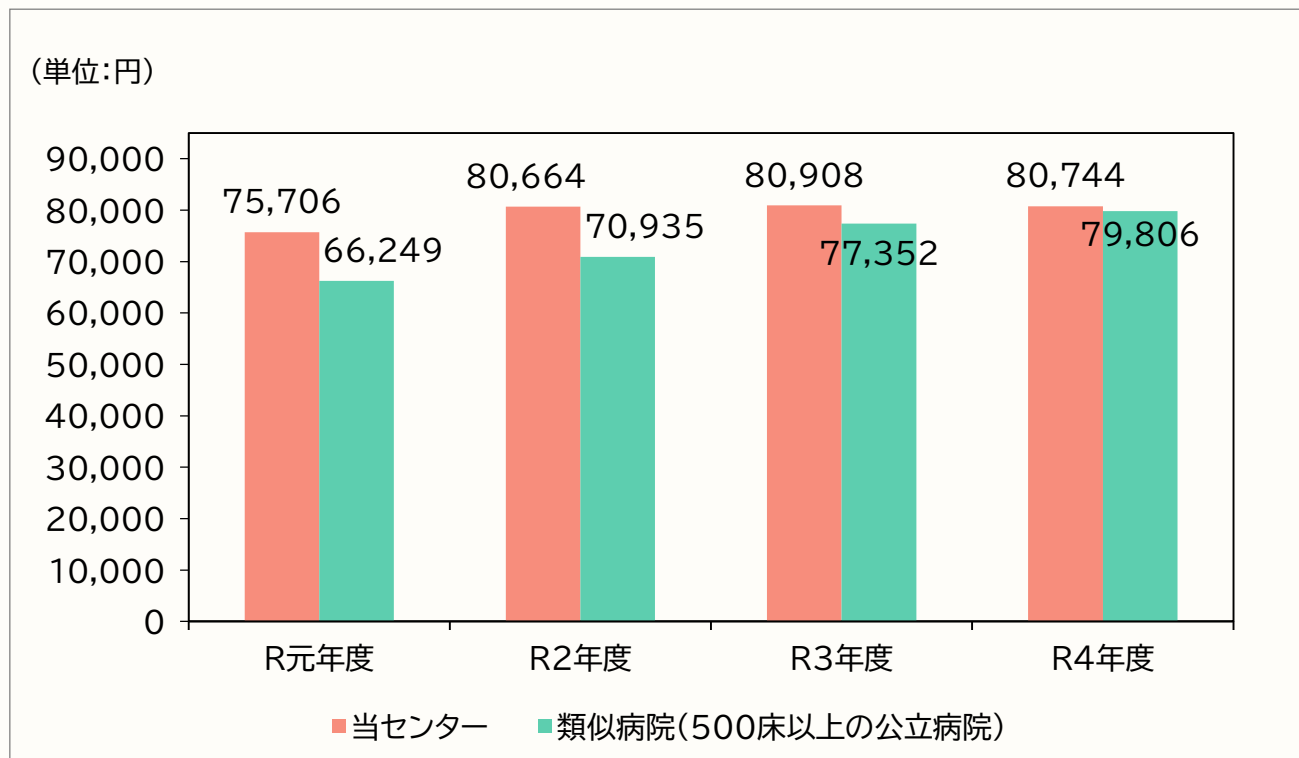
- 当センターは類似病院と比べ、外来患者数にはほぼ差が無い。
⇒入院患者数と比べると、外来患者数は比較的少ない状況と考えられる。

病床利用率(一般のみ。結核・感染等を除く)



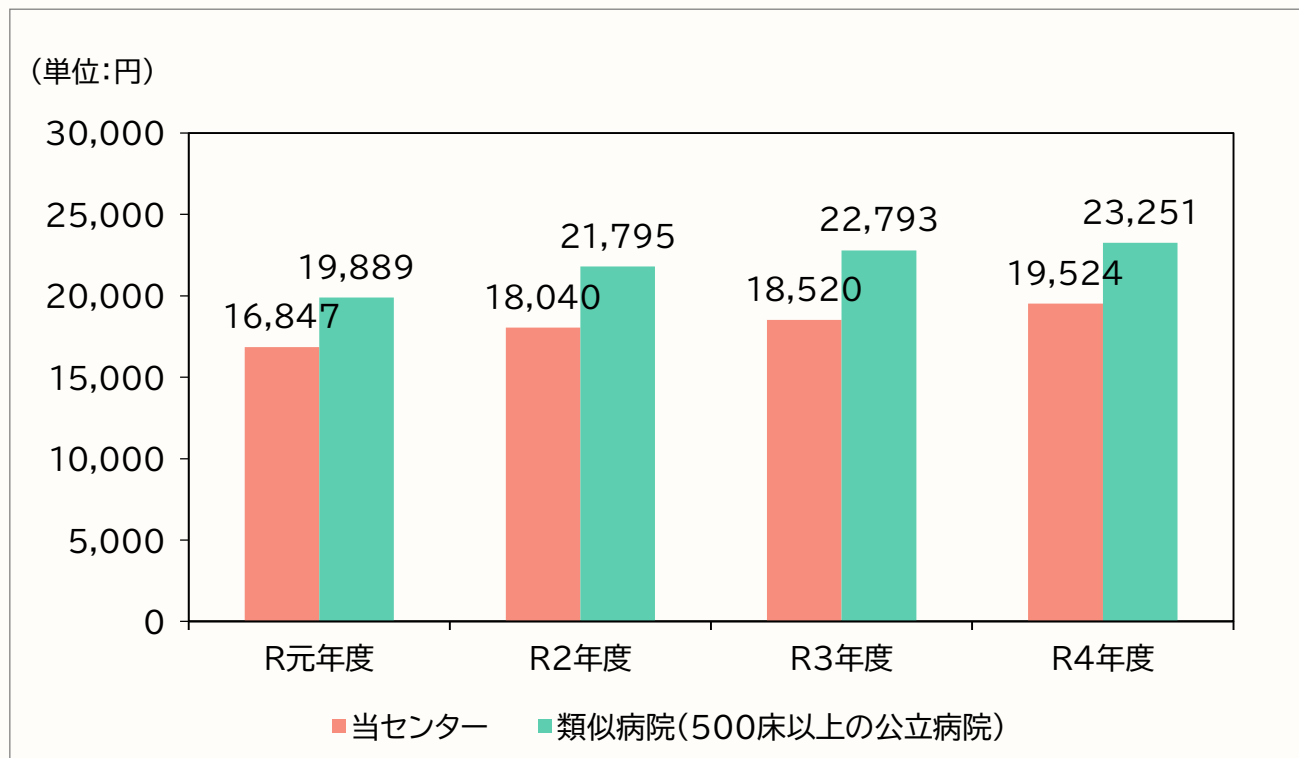
- 当センターは類似病院と比べ、平均して約6ポイント低い。
⇒ 要因として、政策医療(小児医療等)を提供していることや、医師の不足により受入れしていない診療分野があり患者の減に繋がっていることが挙げられる。

患者1人1日当たり診療収入(入院患者単価)



- ・ 当センターは類似病院と比べ、概ね上回っている。
- ・ 年々単価が上昇しているのは、診療内容の高度化や、2年に1度の診療報酬改定の影響とみられる。

患者1人1日当たり診療収入(外来患者単価)



- 当センターは類似病院と比べ、概ね下回っている。
- 単価差が生じている要因としては、当センターの逆紹介率の低さもあるものの、「院内処方」採用の病院(=単価が高い)が統計に含まれていることが主因と考える。

※類似病院の平均を算出する際には、指定管理者制度導入病院を除外して計算している。

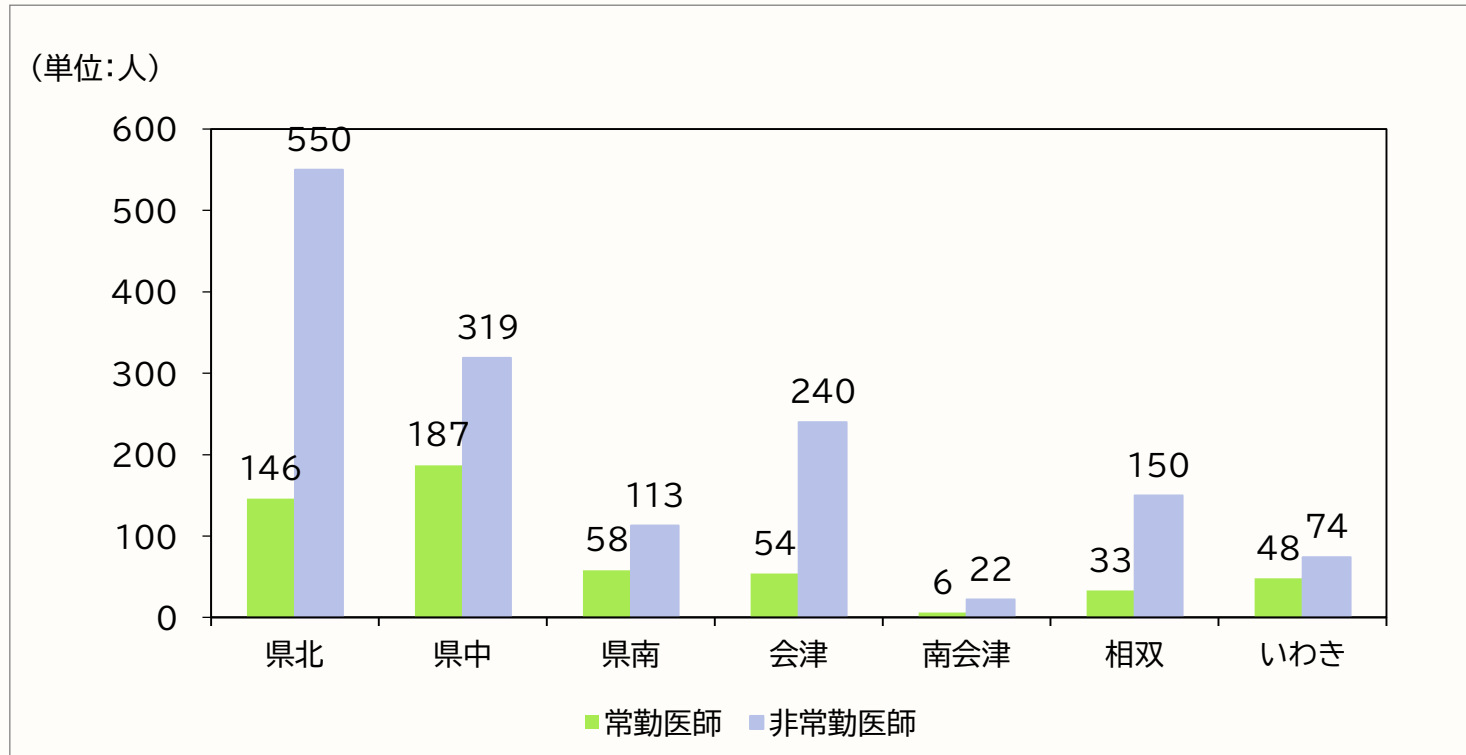
総括

- 当センターの常勤医師数は140人程度を維持しているが、全国の類似病院と比べると、少ない状況。
 - 今後も、医師派遣に関する大学医局等への働きかけを継続していく。
 - 医師の偏在是正に向けた国の動きもあり、注視していく。
- 常勤医師数が少ないため、入院診療を中心に当センターの医師に業務負荷がかかっている。
 - 働き方改革の観点から、医師招聘の取組みに加え、勤務環境の向上や地域連携を通じた役割分担により、医師の負担を軽減する取組みが求められる。
- 一方で、医師1人1日当たり診療収入は全国平均を大きく上回っており、少ない医師数ながら、効率的に診療している状況である。
 - 市内の他医療機関もおそらく同様の傾向であるとみられる。

3. 参考：医師派遣に関する 状況

県立医大の医師派遣状況(R5.12)

【出所:福島県保健福祉部「第8次(前期)福島県医師確保計画」
(令和6年3月)から作成】※県地域医療支援センター調



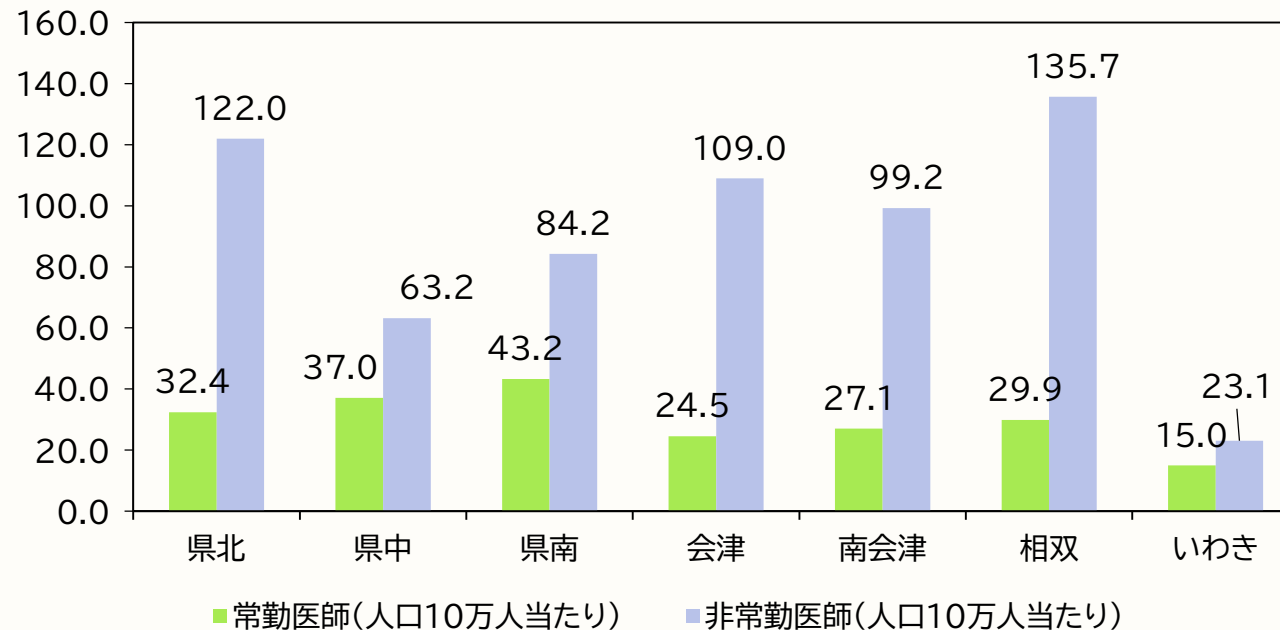
- 福島県立医科大学には、医療機関側からの医師派遣の要請に基づき、二次医療圏や医療機関の状況を勘案しながら医師の派遣を行っていただいている。

県立医大の医師派遣状況(R5.12) ※人口10万人当たり

【医師数の出所:福島県保健福祉部「第8次(前期)福島県医師確保計画」(令和6年3月)から作成】※県地域医療支援センター調

【推計人口の出所:「福島県現住人口調査月報」(令和5年12月1日現在)から】

(単位:人)



【使用した医療圏別人口(単位:10万人)】

県北	県中	県南	会津	南会津	相双	いわき	合計
4.5	5.0	1.3	2.2	0.2	1.1	3.2	17.6

県内の非常勤医師数(常勤換算)(R元年調査)

【出所：福島県保健福祉部「福島県医師確保計画」
(令和2年3月)】 ※県地域医療支援センター調

			派遣先医療機関						派遣人数 計 (網掛け部 除く)
			県北	県中	県南	会津・ 南会津	相双	いわき	
派遣元医療機関	県内	県北	81.8	34.1	12.6	14.7	16.2	11.6	89.2
		県中	2.4	39.4	0.9	2.4	4.4	1.2	11.3
		県南	0.8	2.4	1.9	0.3	0.0	0.1	3.6
		会津・ 南会津	0.5	1.1	0.5	25.8	0.0	0.1	2.2
		相双	0.3	0.5	0.0	0.0	4.2	0.0	0.8
		いわき	0.0	0.8	0.0	0.1	0.5	26.0	1.4
	県外		13.7	39.0	17.1	21.4	21.5	80.5	193.2
受入人数 計 (網掛け部除く)			17.7	77.9	31.1	38.9	42.6	93.5	

- ・ いわきに派遣される非常勤医師は、県外からの派遣が最も多く、次いで県北からの派遣が多い。(※コロナ禍前のデータであることに注意)