

市立病院改革プランの 主な取組みについて

市立病院改革プランの主な取組みについて

項目	内容	実施計画			実施状況	評価																				
		H21	H22	H23																						
1 1市1病院1施設へ向けて																										
市立病院の再編計画	<p>○市民の皆様へ安全・安心の医療を安定的に提供するため、選択と集中の観点に立ち、分院の診療機能（リハビリテーション医療、精神医療）を本院へ統合します。</p> <p>○分院は救急医療の機能継続を前提に平成22年4月に後継医療機関へ引き継ぎます。</p>	検討	実施	—	<p>○平成21年6月に総合磐城共立病院では「リハビリテーション科」を標榜しました。また、平成22年4月の総合磐城共立病院の「精神科」の開設に向けて調整を進めています。</p> <p>○後継医療機関の選定に係る取組みについては、資料2-1「市立病院の再編に向けた取組み」を参照。</p>	実施中																				
2 安全・安心の医療提供を目指して																										
(1) 医療を担う人材の確保と育成																										
① 医師採用の多元化等	<p>○大学医局や福島県への働きかけ、ホームページや雑誌への広告掲載など、医師採用の多元化を図ることにより、医師の確保・定着に努めます。</p>	実施	実施	実施	<p>○病院事業管理者等が大学医局や福島県に対し、医師派遣の働きかけを継続的に行っているほか、いわき市が主宰する「病院勤務医師就職ガイダンス」へ参加するなど、医師の招聘に努めています。</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>年度</th> <th colspan="2">H20</th> <th colspan="2">H21</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>参加者数</td> <td>東京会場</td> <td>5名</td> <td>東京会場</td> <td>5名</td> </tr> <tr> <td></td> <td>北九州会場</td> <td>1名</td> <td>仙台会場</td> <td>12名</td> </tr> <tr> <td></td> <td>いわき会場</td> <td>8名</td> <td>いわき会場</td> <td>8名</td> </tr> </tbody> </table>	年度	H20		H21		参加者数	東京会場	5名	東京会場	5名		北九州会場	1名	仙台会場	12名		いわき会場	8名	いわき会場	8名	実施中
年度	H20		H21																							
参加者数	東京会場	5名	東京会場	5名																						
	北九州会場	1名	仙台会場	12名																						
	いわき会場	8名	いわき会場	8名																						
② 修学資金貸与制度の実施	<p>○大学医学部に在学する学生に対する修学資金貸与制度について、医療環境の変化等を的確に見極めながら実施することにより、医師の確保に努めます。</p>	実施	実施	実施	<p>○平成19年度に「いわき市市立病院医師修学資金貸与制度」を創設し、中長期的な医師確保に努めています。</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>H19</th> <th>H20</th> <th>H21</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>貸与者数</td> <td>2名</td> <td>2名</td> <td>3名</td> </tr> </tbody> </table>	年度	H19	H20	H21	貸与者数	2名	2名	3名	実施中												
年度	H19	H20	H21																							
貸与者数	2名	2名	3名																							
③ 看護師の育成等（看護学院の運営）	<p>○磐城共立高等看護学院において、将来、本市の医療資源となる質の高い看護師の養成に努めます。</p>	実施	実施	実施	<p>○看護師の育成等に係る取組みの実施状況については、資料2-2「看護師の育成等について」を参照。</p>	実施中																				
(2) 患者サービスの充実等																										
① 看護師配置の適正化	<p>○医療制度の動向や市民の医療ニーズ等に対応し、看護師の適正配置を図るなど、患者の看護必要度等に応じた看護体制の整備に努めます。</p>	7:1 看護 導入	実施	実施	<p>○平成20年12月に総合磐城共立病院は7:1看護体制を導入するなど、看護体制の充実に努めています。</p>	実施中																				
② 病院機能評価の認定取得	<p>○医療に対する信頼と質の一層の向上を図るため、(財)日本医療機能評価機構による第三者評価の認定取得を目指します。</p>	認定	—	—	<p>○平成21年7月3日、総合磐城共立病院は(財)日本医療機能評価機構より病院機能評価 Ver. 5の認定を受けました。</p>	実施済																				

項目	内容	実施計画			実施状況	評価
		H21	H22	H23		
(3) 地域完結型の医療提供						
① 地域医療連携室の機能強化	○患者が症状に応じて適切な医療機関を受診できるよう、地域医療連携室の業務等の見直しを行うことにより、医療連携体制の強化を図ります。	実施	実施	実施	○平成21年4月より、総合磐城共立病院の地域医療連携室に新たに再任用職員2名を配置し、体制の強化を図りました。	実施中
② 地域医療支援病院の認定	○地域医療機関との役割分担の下、地域の中核病院として、医療連携の中心的役割を果たしていくため、「地域医療支援病院」の認定に向けた取り組みを行います。	申請・認定	—	—	○平成21年9月8日、総合磐城共立病院は地域医療支援病院の認定を受けました。 ※地域医療支援病院とは、地域における第一線の医療機関であるかかりつけ医等への支援などを通し、地域医療の充実を図る病院で、県知事の承認を受けた病院をいいます。	実施済
(4) 病棟・病床の見直し等						
一般病床の見直し	○市立病院の機能の集約化、及び地域の医療需給の動向等を踏まえ、一般病床の見直しを行い、患者の重症度等に合わせた適切かつ効率的な医療提供に努めます。	検討・実施	実施	実施	○総合磐城共立病院では「回復期リハビリテーション病棟」(44床)を新たに設置しました。 ○総合磐城共立病院においては、一般病床の許可病床数の見直しの検討を進めており、病床利用率の適正化を図ることとします。	実施中
(5) 危機管理体制の充実						
初期被ばく医療機関の指定	○初期被ばく医療機関の指定に向け、関係機関との協議を行うとともに、被ばく患者の診療体制や患者の受入れ施設等について検討を進めます。	指定	—	—	○平成21年4月24日、総合磐城共立病院は初期被ばく医療機関の指定を受けました。 ※初期被ばく医療機関とは、原子力施設や救護所(避難所)等から搬送されてくる被ばく患者の外来診療を担う施設をいいます。	実施済
3 安定した経営基盤の確立を目指して						
(1) 職員の意識改革						
院内研修の充実、経営に関する研修会等への参加	○院内研修や先進地の視察研修を充実するとともに、病院経営に関する講習会等への積極的な参加を推進するなど、職員の企業意識の高揚を図ります。	実施	実施	実施	○平成21年10月19日に幹部職員を対象としたBSC(バランス・スコアカード)研修会を実施するとともに、導入に向けた検討を進めています。	実施中
(2) 経営管理の強化						
① 部門別原価計算の見直し	○部門別原価計算について見直しを行い、経営状況の分析等に活用することにより、経営管理の強化を図ります。	実施	実施	実施	○経営状況の分析等を行う経営支援システムの構築に向け、現在、調整作業を進めています。	検討中
② 診療報酬の包括評価の導入	○現在、準備病院となっている診療報酬の包括評価(DPC)について、対象病院を目指します。	準備	対象病院	—	○平成22年4月からの診療報酬の包括評価(DPC)導入に向け、準備作業を進めています。	実施中
③ 薬品・診療材料購入等の適正化等	○SPDの導入を契機とした薬品・診療材料の購入や在庫管理の適正化、及びジェネリック医薬品の導入促進等を図ることにより、費用の縮減に努めます。	実施	実施	実施	○平成22年2月よりSPDを導入し、薬品・診療材料等の購入及び在庫管理の適正化を図ります。	実施中
(3) ICT(情報通信技術)の効果的活用と情報セキュリティ対策の強化						
情報管理部門の充実	○診療に関する情報などを一元的に管理し、機動的かつ弾力的な病院経営を図るとともに、セキュリティ対策を強化するため、情報管理部門の充実強化を図ります。	実施	—	—	○平成21年4月に総合磐城共立病院医療情報管理部内に「情報化の推進及び総合調整」や「診療記録の整理及び保管」などの業務を担当する部署として医療情報管理室を新たに設置しました。	実施済